



بلدية الزرقاء

الفرص الاستثمارية

الرؤية والرسالة 1.0

الرؤية



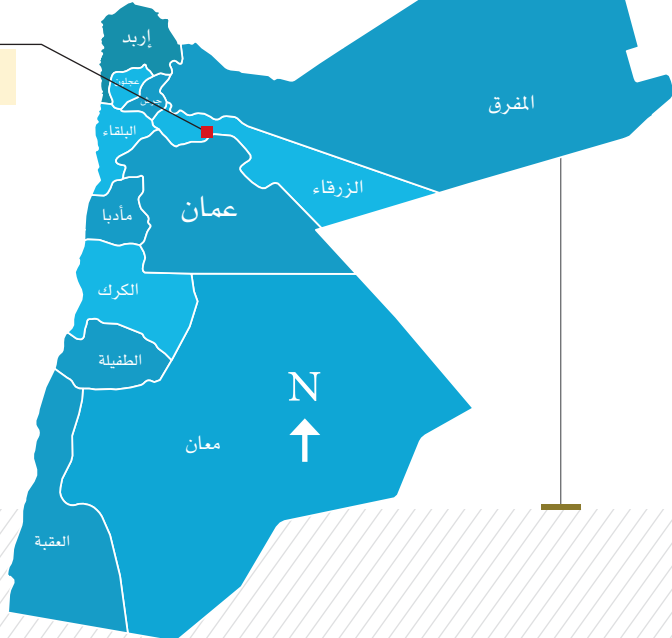
«مدينة صناعية وخدمية وبيئية آمنة ومستدامة عبر مؤسسية وتشاركية مع المواطن والمستثمر».

الرسالة



«مؤسسة أهلية ذات استقلال مالي وإداري، تسعى لتقديم الخدمة الأمثل للمجتمع والعمل كأنموذج في توفير البيئة الاستثمارية الجاذبة وإنجاز عدد من المشاريع الاستثمارية بالشراكة مع القطاع الخاص، من خلال الاستخدام الأمثل للموارد المالية والبشرية والتقنية وإشراك المجتمع المحلي في صنع القرار عبر منظومة مؤسسية تبنى على الحاكمية الرشيدة وتحقيق التنمية المستدامة».

بلدية الزرقاء



لمحة عامة عن بلدية الزرقاء 2.0

الموقع

تقع بلدية الزرقاء في الجزء الشمالي الشرقي من الأردن، وتبعد حوالي 20 كيلومتراً عن شرق العاصمة الأردنية، وتمثل المحافظة الأكبر في المملكة. وتتمتع كذلك بموقع استراتيجي يمثل نقطة وصل بين الطرق الرئيسية التي لا تربط الزرقاء بعمان وحسب، بل أيضاً بالبلقاء وجرش وإربد والمفرق.

التركيبة السكانية

يصل عدد السكان في مدينة الزرقاء إلى 635160 نسمة حسب احصائيات 2015 حيث بلغ عدد الذكور 332210 نسمة وعدد الإناث 302950 نسمة أي ما يجسد 46.5% من مجموع سكان المحافظة الذي يبلغ 1364000 نسمة. يشكل الذكور ما نسبته 52.3% وتشكل الإناث 47.7% من مجموع عدد سكان المدينة، ويصل متوسط حجم الأسرة إلى 5.4 أفراد مقارنة مع 5.2 أفراد على الصعيد الوطني. أما معدل الإعالة فيصل إلى 68%، حيث يعتمد أربعة أفراد على شخص عامل واحد. تمتاز الزرقاء بكونها مجتمع فتي، حيث أن أكثر من نصف السكان هم في الفئة العمرية ما بين 15 إلى 64 عاماً.

متوسط دخل الأسرة

يبلغ متوسط دخل الأسرة في محافظة الزرقاء 7877 دينار أردني للأسرة الواحدة سنوياً، أي أقل من المتوسط الوطني الذي يبلغ 8823.9 دينار أردني للأسرة الواحدة سنوياً. وسجلت الزرقاء عام 2010 معدل فقر بلغ 14.1% مقارنة مع 14.4% على المستوى الوطني. أما معدل البطالة، فيبلغ 11.3% في المحافظة، وقد يكون أقل بقليل في المدينة، مقارنة مع 12% على الصعيد الوطني.

الخدمات العامة:

المواصلات



بشكل عام، تغطي شبكات الطرق معظم مناطق البلدية، موفرة خدمات نقل للسكان المحليين وترتبط الزرقاء مع المدن القريبة. يوجد في المدينة محطتين للباصات ومجمع داخلي للسيارات الخفيفة. مطار الملكة علياء الدولي هو أقرب مطار للبلدية ويبعد عنها حوالي 40 دقيقة. توجد سكك حديدية ومحطة القطار القديمة في منطقة الزرقاء.

الرعاية الصحية



تضم المدينة مرافق رعاية صحية شاملة، بما في ذلك ثمانية مستشفيات تضم 940 سريراً وهي مستشفى الزرقاء الحكومي، ومستشفى الأمير فيصل بن الحسين، ومستشفى الأمير هاشم العسكري، بالإضافة إلى خمسة مستشفيات خاصة تضم 315 سريراً، و44 مركز رعاية صحية، و36 مركزاً للأمومة والطفولة، و30 عيادة طب أسنان، و306 صيدليات، ومركز واحد للأمراض المعدية.

الأمن العام



يوجد في الزرقاء 10 مراكز شرطة و15 مركز اطفاء تقع جميعها تحت إدارة مديريات رئيسية.

النفايات الصلبة



يتم جمع 100% من النفايات الصلبة يومياً من خلال ثلاث إلى خمس جولات حسب المنطقة لجمع 400 إلى 500 طن من النفايات من ضمنها 60% نفايات عضوية، والنسبة المتبقية تتوزع على مواد بلاستيكية وزجاج وورق وكرتون ومعادن. لا يوجد مكب نفايات ضمن حدود البلدية ولكن توجد محطة تحويلية تبلغ مساحتها 100 دونم وتبعد حوالي 7 كيلومتراً عن المدينة حيث تُطرح فيها كميات النفايات التي يتم جمعها من المدينة.

معالجة الصرف الصحي



حوالي 72% من مساكن محافظة الزرقاء تعتمد على شبكة الصرف الصحي في حين أن 28% تعتمد على الحفر الامتصاصية.

المياه



تغطي شبكات المياه أكثر من 70% من مناطق البلدية، وتعاني بلدية الزرقاء من مخاوف عديدة تتعلق بإمدادات المياه والمصادر المائية الشحيحة، وانخفاض مستوى الآبار الارتوازية وسترتفع نسبة التغطية إلى أكثر من ذلك بعد أن تم تنفيذ مشروع الألفية.

الطاقة



تغطي شبكة الكهرباء ما يقارب 99% من المناطق، كما تحتوي الزرقاء على شبكة إنترنت ذات نطاق عريض.

الفرص التعليمية



يبلغ عدد المدارس في الزرقاء 246 مدرسة منها 31% مدارس مستأجرة أو خاصة وبلغ عدد الطلاب والطالبات في المحافظة 194,307، بينما بلغ العدد 98,811 طالب وطالبة في مديرية تربية الزرقاء الأولى وعدد المعلمين 9228 معلم ومعلمة. وتعتبر نسبة النجاح في الثانوية العامة (التوجيهي) من أعلى النسب على مستوى المملكة. هذا ويوجد في الزرقاء عدد من الجامعات والكليات المتميزة تضم الجامعة الهاشمية، وجامعة الزرقاء الخاصة، وجامعة البلقاء التطبيقية، والتي توفر العديد من الفرص التعليمية في مجالات الفنون والعلوم والبحث والتعليم والتمريض والهندسة. كما يوجد في الزرقاء معاهد تدريب مهني للذكور والإناث.

الفرص الثقافية والترفيهية



يوجد في بلدية الزرقاء عدداً من المراكز الثقافية والمكتبات. بالإضافة إلى العديد من المراكز الرياضية والأندية الشبابية، علماً بأنه يوجد في البلدية دائرة معنية في الشؤون الثقافية.

الأنشطة الاقتصادية والوظائف



تعد بلدية الزرقاء منطقة صناعية رئيسية، كما تضم قطاع تجاري نشط. يبلغ عدد المنشآت الصناعية الكبيرة في المحافظة 408 منشأة، والتي تضم مصانع لدباغة الجلود، والصناعات العلاجية والطبية، والهندسة وتقنية المعلومات، والبلاستيك، والمطاط، والورق والكرتون. وتضم المدينة كذلك مناطق تجارية واسعة إلى جانب محلات بيع تجزئة ومكاتب والتي يصل عددها إلى 11 ألف منشأة تجارية.

الحاكمية الرشيدة



تضم الزرقاء حالياً مجلساً منتخباً وميزانية بلغت إيراداتها 24,312,543 دينار أردني عام 2014.

وقد حققت دائرة الاستثمار إيرادات بقيمة 2,282,432 دينار أردني، و4020 فرصة عمل. وقد تضمنت المشاريع مستودعات تجارية، ومراكز تجارية، ومواقف للسيارات، وأكشاك، وألواح إعلانية، ومرافق ترفيهية. تمتلك البلدية قطعة أرض والتي قد تكون مناسبة لإنشاء المشاريع، وتأمل البلدية بعد توسعها بمساحة 100 كم² أن يتم إنشاء مشاريع بالشراكة مع القطاع الخاص بعد عمل المخططات الشمولية اللازمة لهذه المساحات المدخلة.

استخدام الأراضي



يوجد في البلدية خطة عامة محدثة وتشريعات وخريطة تقسيم الأراضي، وتعمل حالياً على تطوير مخطط شمولي وقاعدة بيانات شاملة لإرشاد المستثمرين إلى قطع الأراضي الملائمة والفرص الاستثمارية سواء أكانت أراضي عامة أو خاصة.

المنطقة الزراعية والحرجية



تعد المنطقة الزراعية أو الحرجية في الزرقاء صغيرة جداً حيث أن المدينة تعتبر صناعية وتعمل البلدية على زيادة الرقعة الخضراء من خلال إنشاء الحدائق الجديدة وزراعة جوانب الطرق و الجُزر الوسطية.

المناطق التجارية والصناعية



تعد بلدية الزرقاء منطقة صناعية رئيسية، كما تضم قطاع تجاري نشط، الأمر الذي يشكل أهمية كبيرة للشركات المحلية.

3.0 الفرص الاستثمارية

تقع بلدية الزرقاء ضمن أهم المناطق الصناعية في المملكة وتضم 52% من الصناعات في الأردن، و408 منشأة كبيرة. ويوجد في الزرقاء منطقة تجارية حرة حيث يتم تخزين المنتجات لتوزع لاحقاً بالأردن ولأغراض التصدير. وتنتشر الصناعات حالياً في مختلف أرجاء المدينة بما يؤدي إلى تلوث الهواء والمياه الجوفية، بالإضافة إلى إيجاد مشاكل في التنقل.

وقد تم تحديد عددا من الفرص الاستثمارية المحتملة التي تهدف جميعها إلى إيجاد الوظائف وزيادة إيرادات البلدية ما يتيح لها توفير خدمات أفضل، بالإضافة إلى إيجاد الفرص لتحسين جودة حياة المجتمع.

تيسير إنشاء التجمعات الصناعية: تجسد التجمعات الصناعية سلسلة القيمة الكاملة لصناعة ما ابتداءً من الموردين وحتى المنتج النهائي، بما في ذلك خدمات الدعم والبنية التحتية المتخصصة. وتتمتع التجمعات الصناعية بإمكانية تعزيز الإنتاجية وتسريع الابتكار. وفي الوقت الحالي، تتوزع الصناعات في مختلف أنحاء الزرقاء كنتيجة لسوء تخطيط استخدام الأراضي. وسيتيح التقسيم الأفضل للأراضي وإعادة توزيع الصناعات ضمن منطقة واحدة للبلدية ما يلي:

- التخطيط للصناعات بالاعتماد على منهج التجمعات الصناعية.
- الحد من التحديات الاجتماعية والاقتصادية المتعلقة بالصناعات الموجودة في المناطق السكنية والتجارية.

وقد أشارت عملية إشراك الجهات المعنية إلى إنشاء منطقة صناعية متكاملة كمشروع استثماري، مع الأخذ بعين الاعتبار اعتماد المنطقة على المعايير والممارسات البيئية المستدامة، وتوفير أساس لتجمع كافة الصناعات.

وعلى صعيد مماثل، تضم الزرقاء أعداداً كبيرة من الصناعات الحرفية الخفيفة والتي تمثل دافعاً أساسياً للاقتصاد المحلي، إلا أنها تقع في وسط المدينة وتفتقر إلى البنية التحتية والأيدي العاملة المؤهلة. وأشارت البلدية إلى ضرورة نقل هذه الصناعات من وسط المدينة، بما يساهم في الحد من الازدحام المروري والتلوث البيئي.

توسيع أسواق الطاقة المتجددة وإعادة التدوير: تجسد هذه المجالات أسواقاً ناشئة والتي من شأنها استحداث الوظائف وإيجاد الفرص الاقتصادية، فضلاً عن دعم التنمية المستدامة. أشارت البلدية إلى إنشاء نظام يعتمد على الطاقة الشمسية ومشروع تدوير النفايات لغايات إنتاج الطاقة كمشاريع استثمارية. وسيعمل النظام الشمسي على التقليل من تكاليف الطاقة، وتعزيز احتمالية دخل البلدية من خلال إعادة البيع إلى الشبكة. أما مشروع تدوير النفايات لغايات إنتاج الطاقة سيركز على تطوير محطة نقل النفايات القائمة حالياً من خلال تعزيز سعتها، وإنشاء وحدات لفرز النفايات، ومحطة لإعادة التدوير، وإنتاج الطاقة.

الاستثمار في نظام المواصلات لدعم اقتصاد فاعل وكفؤ: تربط شبكة الطرق بلدية الزرقاء بكافة مدن المملكة، إلا أن عدم توفر خدمات المواصلات العامة يحد من القدرة على التنقل للقوى العاملة في البلدية. وقد أشارت البلدية إلى أهمية الاستثمار في إنشاء مركز انطلاق سفريات متكامل الخدمات والمرافق كأولوية، والذي يضم خدمات دعم ومحلات وخدمات تجارية بما يتيح وصولاً أفضل وأكثر راحة لخدمات النقل الجماعي. وأشارت البلدية كذلك إلى أهمية إنشاء مواقف سيارات متعددة الطبقات في مناطق متعددة داخل المدينة لدعم عملية إدارة حركة المرور (المتأثرة سلبياً بسبب الاصطفاف بالشارع).

تنمية القوى العاملة: لا بد أن تساهم عملية تنمية القوى العاملة في تجهيز العمالة بصورة أفضل بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل. ولدعم مشاركة المرأة في سوق العمل، ستعمل البلدية على منح النساء الفرص التدريبية والإرشادية اللازمة. ولاستقطاب فئة الشباب إلى القوى العاملة، يمكن للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص العمل على توفير فرص تدريب وظيفي داخلي، الأمر الذي لن يساهم في تحسين ووفرة القوى العاملة المؤهلة فحسب، بل سيوفر للشباب الدخل اللازم. وعلى الرغم من وجود بعض معاهد التدريب المهني في الزرقاء، إلا أن البلدية أشارت إلى أهمية إنشاء أكاديمية تدريبية مبتكرة للشباب والتي تركز على الصناعات الموجودة في الزرقاء.

المشاريع المنزلية: دعم المشاريع المنزلية والمشاركة الاقتصادية للشابات الرياديات ومشاريعهن الريادية، والإفادة من الفرص التنموية. وقد أشارت البلدية إلى إنشاء معرض دائم لصاحبات المهن المنزلية من خلال تأهيل أحد مباني البلدية وإعادة استخدامه كحاضنة للمشاريع الصغيرة جداً. حالياً البلدية بصدد تجهيز معرض خاص للمنتجات المنزلية.

تجهيز وحدة للشراكة مع القطاع الخاص لتصبح أكثر كفاءة في تخطيط وإعداد وإدارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص: لدعم إنشاء المشاريع الاستثمارية المحددة في هذه الاستراتيجية، يتوجب على البلدية أن تكون مستعدة لتخطيط وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وسيضمن ذلك إعداد دليل إرشادات للشراكة بين القطاعين العام والخاص وتوفير التدريب اللازم لطاقم العمل في البلدية.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
40,000	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	جهة استشارية، جهات مانحة، القطاع الخاص.	إجراء تقييم مفصل حول سلاسل القيمة لعدد من القطاعات وتحديد فرص الاستثمار على المدى المتوسط والطويل.
---	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	القطاع الخاص.	تحديد وإيجاد الفرص الإرشادية للنساء
---	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	القطاع الخاص.	إعداد وإدارة فرص تدريب وظيفي داخلي بالشراكة مع القطاع الخاص.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
30,000	البلدية الإطار الزمني 2016	مشروع مساندة الأعمال المحلية USAID، وزارة الشؤون البلدية.	وضع برنامج تدريبي حول كيفية إعداد وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص لطاقتهم العمل في البلدية.
5,000,000 وأكثر	مستثمر من القطاع الخاص، شريك استراتيجي (البلدية) الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	إنشاء مواقف سيارات متعددة الطبقات.
من 3,000,000 إلى 5,000,000	مستثمر من القطاع الخاص، شريك استراتيجي (البلدية) الإطار الزمني 2019-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	إنشاء مدينة ترفيهية.
12,000,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2017-2016	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص، صندوق تنمية المحافظات.	منطقة صناعية متكاملة.

خطة العمل	شركاء التنفيذ	الجهة المنضدة والإطار الزمني	التكلفة/التمويل بالدينار الأردني
مركز انطلاق سفريات متكامل الخدمات والمرافق.	بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2018-2016	8,000,000
تأهيل أحد مباني البلدية ليكون معرض دائم لصاحبات المهن المنزلية.	وزارة الشؤون البلدية، غرفة التجارة، صندوق تنمية المحافظات، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2017-2016	250,000
إنشاء أكاديمية للامتياز.	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2020-2019	1,000,000
مشروع الطاقة المتجددة وتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية.	بنك تنمية المدن والقرى، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، الاتحاد الأوروبي، الوكالة الكندية للتنمية الدولية، وكالة اليابان للتعاون الدولي، القطاع الخاص.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2019-2017	20,000,000

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
50,000,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2018-2016	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	مشروع فرز وتدوير النفايات لغايات إنتاج الطاقة.
5,000,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2017-2016	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	إنشاء منتزهات عامة تحت إدارة القطاع الخاص.
10,000,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2019-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص، غرفتي التجارة والصناعة.	منطقة حرفية لأعمال النجارة والحدادة وغيرها.
6,000,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2020-2018	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص، غرفتي التجارة والصناعة.	مشروع مدينة المعارض المتكاملة الذي يخدم الصناعات والخدمات.

خطة العمل	شركاء التنفيذ	الجهة المنفذة والإطار الزمني	التكلفة/التمويل بالدينار الأردني
إنشاء أربعة أسواق في أربعة مواقع مختلفة.	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2020-2016	4,000,000
مسلخ.	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2017-2016	5,000,000
إعداد دراسات جدوى لإنشاء ورشة خياطة، ومحطة بنزين، ومركز تجاري (مول).	وزارة الشؤون البلدية.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2016	100,000
إنشاء أكاديميات ومدارس تعليمية خاصة في ثلاثة مواقع مختلفة.	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2018-2016	15,000,000

مشروع مساندة الأعمال المحلية ممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في الأردن وتنفذه منظمة FHI 360. تم إعداد هذا التقرير بدعم من الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID). إن محتوى هذا التقرير هو مسؤولية بلدية الزرقاء ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) أو آراء الحكومة الأمريكية.



USAIDLENS



@USAIDLENS

www.jordanlens.org

لمزيد من المعلومات حول فرص الاستثمار المذكورة يرجى الاتصال على:

الفريق الفني - بلدية الزرقاء

هاتف: 05-3901300 05-3982455

بريد إلكتروني:

info@zm.gov.jo

zarqamayor@yahoo.com

khaldoon_khasawneh@yahoo.com

بلدية الزرقاء