



بلدية طابقة فحل

الفرص الاستثمارية

الرؤية والرسالة 1.0

الرؤية

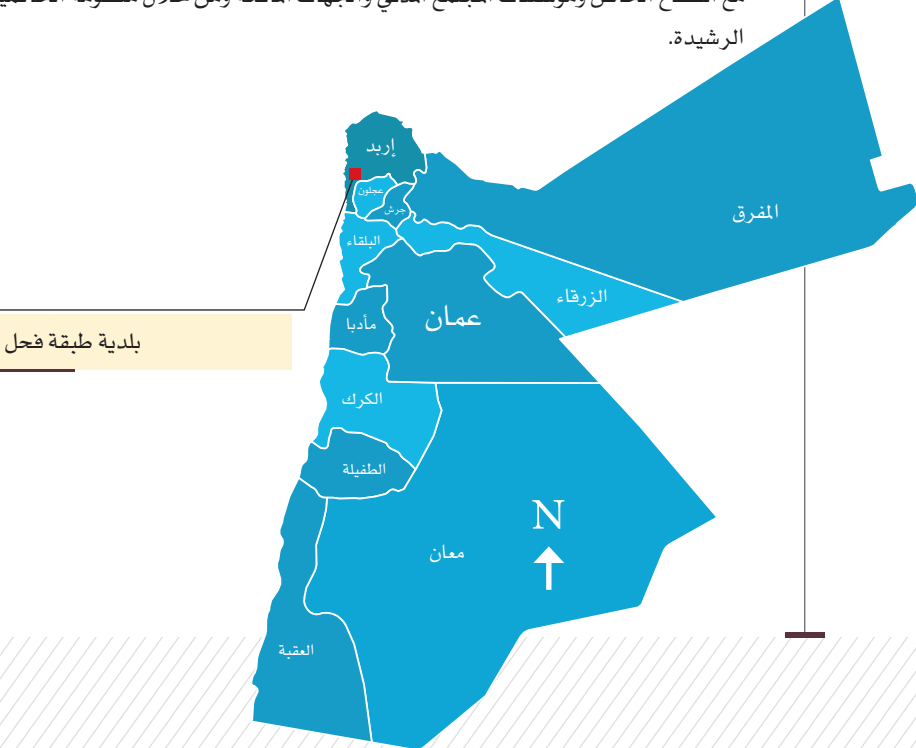


مدينة نموذجية تبني على الميزة الزراعية السياحية عبر شراكة حقيقية مع القطاع الخاص سعياً للتنمية المستدامة.

الرسالة



نسعى لبناء مؤسسي أمثل لجذب الاستثمارات وإقامة المشاريع التنموية المستدامة التي تبني على ميزتنا النسبية والتنافسية لتقديم خدمات أفضل للمواطنين، والمساهمة في رفع المستوى المعيشي للأفراد وزيادة دخل البلدية وإيجاد فرص عمل جديدة، عبر بناء شراكات حقيقية مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني والجهات المانحة ومن خلال منظومة الحاكمية الرشيدة.



لمحة عامة عن بلدية طبقة فحل 2.0

الموقع



تقع بلدية طبقة فحل وسط لواء الأغوار الشمالية (يضم اللواء أربع بلديات) تحدها من الجهة الشمالية بلدية معاذ بن جبل ومن الجهة الجنوبية بلدية شرحبيل بن حسنة، ومن الجهة الشرقية سلسلة جبال لواء الكورة، ومن الغرب نهر الأردن. وتضم البلدية كافة القرى والأحياء التي تم دمجها في البلدية طبقة فحل، وسيل الحمة، وعرب الحسن، وحي قويسم، وحي أبو قرمول، والرياحنة، وأم الدوف، والطبة الشمالي، والطبة الجنوبي، وحي أبو النعاج، وحي الدعوم، وتل الأربعين، والجسورة، والحراوية، والشيخ محمد، وقليعات، وبصيلة، والزمانية، وعراق الرشدان

التركيبة السكانية



في عام 2014، بلغ عدد سكان طبقة فحل 50,000 نسمة يمثلون 7000 أسرة. وفي عام 2001، تم دمج منطقتي المشارع وشيخ الحسين لإنشاء بلدية طبقة فحل. تتمتع طبقة فحل بمجتمع فتي حيث أن 56.8% من سكان البلدية يقعون ضمن الفئة العمرية من 15-64 سنة. في حين أن من يقعون ضمن الفئة العمرية الأقل من 15 سنة تبلغ نسبتهم 39.7%، وأن من تتجاوز أعمارهم 65 سنة تبلغ نسبتهم 3.5%.

يصل معدل البطالة في المنطقة إلى 27% مقارنة مع 13-14% على المستوى الوطني. يعتبر نمط الحياة في بلدية طبقة فحل ريفياً وتعتمد القوى العاملة على الوظائف الحكومية والعسكرية والزراعية بالإضافة إلى الوظائف السياحية والمشاريع الحرفية الصغيرة والصغيرة جداً (مثل صيانة السيارات والنجارة) وغيرها من المشاريع التجارية الصغيرة ورعي الأغنام.

متوسط دخل الأسرة



يتراوح متوسط حجم الأسرة من 7 إلى 8 أفراد وهو أكثر من المتوسط الوطني، كما أن معدلات النمو تعد مرتفعة كذلك إذ تصل إلى 5% مقارنة مع 3% خلال السنوات السابقة. ويصل

معدل الإعالة إلى 8 - 1 (يعتمد 8 أشخاص على شخص عامل واحد). لا تتوفر معلومات دقيقة حول معدلات الفقر، ولكن تشير التقديرات إلى أن 31% من السكان يقعون تحت خط الفقر مقارنة مع 14.4% على الصعيد الوطني و15% في محافظة إربد. وفي عام 2010، صنفت الأغوار الشمالية بأنها من جيوب الفقر. (يبلغ خط الفقر في الأردن 814 دينار أردني للفرد الواحد سنوياً، وهو ما يمثل حوالي 5700 دينار أردني سنوياً لعائلة من سبعة أشخاص. أما الفقر المدقع فيبلغ 336 دينار أردني للفرد الواحد سنوياً أي 2352 دينار أردني سنوياً لعائلة من سبعة أشخاص). تعد التكلفة المعيشية في طبقة فحل منخفضة بصورة ملموسة مقارنة مع عمّان، ولكن هناك فرص وظيفية أقل بكثير.

الخدمات العامة

المواصلات



على الرغم من عدم توفر خدمات تاكسي ونقل سياحي، إلا أن هناك 35 باصاً للربط بين البلدية وبين الشونة الشمالية ودير علا وإربد. كما يوجد 13 باصاً لربط القرى في منطقة شرحبيل بن حسنة. وبشكل عام، تغطي شبكة النقل معظم أجزاء البلدية، كما أن مطار الملكة علياء الدولي هو أقرب مطار للبلدية حيث يبعد عنها حوالي ساعتين. لا توجد في المنطقة محطة قطارات أو سكك حديدية.

الرعاية الصحية



لا توجد مراكز صحية شاملة في المنطقة (علمياً بأهمية توفير وحدات الطوارئ للسياحة)، ولكن توجد خمسة مراكز صحية أولية، وثلاث صيدليات، وثلاث عيادات أسنان تتوزع في مختلف أنحاء البلدية.

الأمن العام



يوجد في المنطقة مركز شرطة واحد وقسم إطفاء واحد.

النفايات الصلبة



يتم جمع 100% من النفايات الصلبة من خلال جولة يومية لجمع 20 طناً من النفايات التي يعد معظمها نفايات عضوية.

معالجة الصرف الصحي



لا تتوفر شبكة صرف صحي إلى الآن في البلدية، و100% من السكان يعتمدون على الحفر الامتصاصية، بما يساهم في زيادة تلوث المياه الجوفية.

المياه



تغطي شبكة المياه أكثر من 90% من المناطق في البلدية، ويبلغ معدل الفاقد 55%، وهو أعلى بقليل من المعدل الوطني في المملكة والذي يبلغ 49%.

الطاقة



تغطي شبكة الكهرباء 90% من المنطقة، كما تتوفر شبكة إنترنت ذات النطاق العريض.

الفرص التعليمية



يوجد في طبقة فحل 25 مدرسة حكومية (ثانوية وابتدائية) بما في ذلك أربع مدراس توفر التعليم المختلط. يبلغ متوسط عدد الطلاب لكل صف 35 طالباً، ويبلغ عدد الإناث 3655 طالبة مقابل 3236 طالب. ويوجد في المنطقة 358 دار حضانة. لا توجد جامعات أو كليات أو معاهد تدريب مهني في طبقة فحل، وتعد جامعة اليرموك في إربد الجامعة الأقرب للبلدية.

الفرص الثقافية والترفيهية



تضم البلدية ثلاثة أندية شبابية، ولكن لا يوجد مراكز ثقافية

الأنشطة الاقتصادية والوظائف



ترتكز معظم الوظائف في القطاع الحكومي والزراعي وبعض المشاريع التجارية الصغيرة. ويعد النشاط الاقتصادي منخفض جداً، كما أن نسبة البطالة مرتفعة.

الحاكمية الرشيدة



تضم طبقة فحل مجلس منتخب وتبلغ ميزانية البلدية 1,202,000 دينار أردني ولا تعاني من أي عجز. وتعتمد البلدية بشكل رئيسي على التمويل من التحويلات الحكومية والضرائب والرسوم والغرامات. ومن الممكن تعزيز الضرائب البلدية وغيرها من الرسوم من خلال

التنمية الاقتصادية السليمة. وتجسد الرواتب الجزء الأكبر من نفقات البلدية (74% من الميزانية عام 2014). وتدرك البلدية الأثر السلبي لذلك على النفقات الرأسمالية والمبالغ المتبقية من التمويل لتحسين الخدمات والمرافق العامة.

استخدام الأراضي

قامت وحدة التنمية المحلية عام 2010 بإعداد خطة تنمية محلية استعرضت احتياجات مشابهة، والتي ذكر بعضها في هذه الخطة. لا توجد خطة أو خريطة شاملة (مخطط شمولي) لإرشاد المستثمرين نحو مساحات مناسبة وفرص استثمارية، سواء على أراضي خاصة أو حكومية. وكما هو الحال مع كافة البلديات، هناك شكل من أشكال التقسيم.

تمتلك البلدية 11 مبنى والتي تعمل على تأجيرها، بما يعود عليها بحوالي 30,000 دينار أردني سنوياً كإيرادات بلدية. وتمتلك البلدية كذلك مجموعة من المباني القديمة والتي يحتاج معظمها إلى أعمال صيانة وترميم لجذب المستثمرين.

المنطقة الزراعية والحرجية

تبلغ مساحة الأراضي الزراعية في المنطقة ما يقارب 182 دونم، والتي تستخدم بالغالب لأغراض زراعية من قبل 50 جهة منتجة/زراعية. ويعد لواء الأغوار الشمالية التي تقع فيه طبقة فحل وثلاث بلديات أخرى أكبر مصدر للحمضيات والموز في المملكة. وعلى الرغم من أن غالبية الأراضي تستغل لزراعة الفاكهة (الحمضيات) والخضروات، إلا أنه يوجد إنتاج للثروة الحيوانية.

المناطق التجارية والصناعية

يقصر النشاط التجاري في المنطقة على المحلات الصغيرة التي تتوزع في المنطقة ولا توجد مناطق صناعية رئيسية سوى تلك المقتصرة على المحلات الحرفية مثل ورشات صيانة السيارات والنجارة وغيرها.

الأنشطة السياحية القريبة

تضم طبقة فحل ثلاث وجهات سياحية جاذبة وهي منطقة بيللا الأثرية ومنتزه شرحبيل بن حسنة البيئي ومنتزه المشارع السياحي ومعبر الشيخ/الملك حسين، الذي كان يعرف سابقاً بجسر النبي.

3,0 الفرص الاستثمارية

تمتاز طبقة فحل بقرب موقعها من العاصمة عمّان (80 كم)، وبانخفاض تكاليف الأراضي والمعيشة فيها، إلى جانب المناظر الطبيعية الخلابة والقوى العاملة الشبابية، وتوفر بنية تحتية ملائمة. كما أن البلدية على أتم الاستعداد لتؤدي دور «صانع الصفقات» ولتتعاون مع مستثمرين من القطاع الخاص. الأمر الذي قد يضم حوافز أخرى مثل قطع الأراضي، ومناقشة رسوم التصاريح، ورسوم المياه وغيرها. وفي الوقت الحالي، لا يوجد إعفاء ضريبي خارج المنطقة الحرة في الأردن، ولكن قد يتم توفير حوافز ضريبية في المستقبل.

دعم الاستثمارات الصديقة للبيئة: كجزء من رؤية بلدية طبقة فحل الرامية إلى تنمية استدامة البلدية، تم الإشارة إلى استكشاف مشاريع صديقة للبيئة مثل محطة للطاقة الشمسية لإنارة الشوارع.

تحسين الإنتاجية والتسويق في القطاع الزراعي: تم الإشارة إلى القطاع الزراعي كمجال للنمو، ويعد هذا القطاع ثاني أكبر موظف في البلدية التي تشتهر بشكل خاص في إنتاج الحمضيات والموز. وهناك فرصة لإعادة زراعة المحاصيل لإنتاج محاصيل غير مستهلكة للمياه مثل القنب والشعير والأعلاف وغيرها. ولتحسين قيمة إنتاج الحمضيات، أشارت عملية التشاور إلى إنشاء مصنع لتدريج وتبريد الحمضيات وتعبئة وتغليف المنتجات الزراعية. وسيعمل المصنع على زيادة عمر المنتجات، وتعزيز الفاعلية، وتحسين مناولة الفاكهة، والتغليف، وقابلية التسويق. ولتعزيز قابلية تسويق المنتجات في المنطقة التي تعد من ضمن أكبر المناطق المنتجة للحمضيات في المملكة، يتوجب على بلدية طبقة فحل العمل مع بلديات المزار الجديدة ومعاذ بن جبل والشعلة لتشكيل مجموعة اقتصادية إقليمية تركز على التسويق ودعم التنمية الاقتصادية.

ولتكوين فهم أكثر شمولاً حول القيمة الاقتصادية لهذه المنتجات، ستعمل البلدية على إجراء عمليات تقييم لسلسلة القيمة.

تحسين القطاع السياحي: على الرغم من أن القطاع السياحي يجسد فرصة جيدة لإنتاج الدخل المحلي، إلا أن البنية التحتية السياحية محدودة في طبقة فحل. ومع ذلك، تتمتع البلدية بموقع استراتيجي وتضم أربعة منتجات أو خدمات سياحية مهمة والتي قد تساهم في إنشاء قطاع سياحي قوي. وقد أشارت البلدية إلى تحسين المرافق في منطقة بيلا الأثرية لتضم منتجاً كأولوية رئيسية، حيث سيساهم ذلك في إيجاد المزيد من الوظائف، وتوفير إيرادات من خلوات الشركات، كما يمكن الاستفادة من المنتج لبيع المنتجات المحلية ودعم المشاريع المنزلية.

ويتوجب على البلدية التعاون مع بلديات معاذ بن جبل والمزار الجديدة والشعلة التي تتمتع جميعها بإرث ثقافي وطبيعي عريق في تشكيل مجموعة إقليمية سياحية لتحديد الخطوات اللازمة لتطوير منتجات سياحية ملائمة. وقد تتضمن الأنشطة مسارات مشي إقليمية، ونزل للإقامة، ودروس في طهي الأطباق المحلية، وغيرها من الجوانب التراثية مثل الموسيقى والرقص. وقد تكون المجموعة بمثابة الجهة المسؤولة عن الترويج للمنافذ السياحية المتخصصة. يرجى الاطلاع على الملحق الثاني للمزيد من المعلومات حول المشروع.

تنمية القوى العاملة: لا بد أن تساهم عملية تنمية القوى العاملة في تجهيز العمالة بصورة أفضل بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل. وتعمل القوى العاملة المؤهلة على تعزيز نجاح قطاعات الأعمال والصناعة بما يساهم في تحقيق الاستقرار الاقتصادي. ولدعم مشاركة المرأة في سوق العمل، ستعمل البلدية على منح النساء الفرص التدريبية والإرشادية اللازمة. ولاستقطاب فئة الشباب إلى القوى العاملة، يمكن للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص العمل على توفير فرص تدريب وظيفي داخلي، الأمر الذي لن يساهم في تحسين ووفرة القوى العاملة المؤهلة فحسب، بل سيوفر للشباب الدخل اللازم لتجسير الفجوة الناشئة عن قلة التدريب المهني. وقد يكون لذلك أثر فاعل بشكل خاص في مجالات التدريب الصناعي، والضيافة،

وخدمة الزبائن، ومعالجة الأغذية، والصناعات الناشئة، حيث هناك حاجة إلى كسر القيود الثقافية المتعلقة بتوفير الخدمة.

دعم المشاريع المنزلية: يساهم دعم المشاريع المنزلية في تيسير الفرص والمشاركة الاقتصادية للمرأة، بالإضافة إلى تشجيع الرواد الشباب على مواصلة مساعيهم لإنشاء الأعمال والاستفادة من الفرص التتموية من خلال الحد من الأعباء المالية على الشركات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بما يساهم في نهاية المطاف بتعزيز التنافسية في السوق. يتوجب على البلدية استهداف المواطنين مع التركيز على النساء والشباب بهدف تعزيز الوعي فيما يتعلق بإضفاء طابع رسمي على أعمالهم المنزلية أو على أعمالهم الناشئة.

تجهيز وحدة التنمية المحلية لتصبح أكثر كفاءة في تخطيط وإعداد وإدارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص: لدعم إنشاء المشاريع الاستثمارية المحددة في هذه الاستراتيجية، يتوجب على وحدات التنمية الاقتصادية أن تكون مستعدة لتخطيط وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وسيتضمن ذلك إعداد دليل إرشادات للشراكة بين القطاعين العام والخاص وتوفير التدريب اللازم لطاقم العمل في البلدية وفي وحدات التنمية في المحافظات بشكل خاص.

قامت بلدية طبقة فحل بتحديد عدد من الفرص الاستثمارية المحتملة التي من شأنها المساهمة في إيجاد الوظائف وزيادات إيرادات البلدية لتوفير خدمات أفضل، وتحسين جودة حياة المجتمع المحلي.

تمت الإشارة إلى المشروعين الأول والثاني في بلدية معاذ بن جبل وبالتالي قد يكون هناك فرصة لشراكة إقليمية.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
40,000	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	جهة استشارية، جهات مانحة، القطاع الخاص.	إجراء تقييم مفصل حول القطاعات وسلسلة القيمة وتحديد الفرص الاستثمارية على المدى المتوسط والطويل، والقيم المضافة في القطاعات التالية: القطاع السياحي. القطاع الزراعي.
---	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	وزارة الشؤون البلدية، بلديات المزار الجديدة ومعاذ بن جبل والشعلة.	إيجاد مجموعة سياحية إقليمية للترويج للسياحة العلاجية والسياحة المتخصصة في المنطقة.
4,000,000	البلدية الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص (المصانع).	مصنع حمضيات.
100,000	البلدية الإطار الزمني 2018-2016	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص، وزارة الأشغال العامة.	لوحات إعلانية على جسر الشيخ/الملك حسين.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
800,000	البلدية الإطار الزمني 2019-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	مستودعات تجارية مقابلة لمبنى البلدية وتوسعة مبنى البلدية (الطابق العلوي).
30,000	البلدية الإطار الزمني 2016	مشروع مساندة الأعمال المحلية التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وزارة الشؤون البلدية.	وضع برنامج تدريبي حول كيفية إعداد وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص لطاقتهم العمل في البلدية.
تسهيل الفرص الاستثمارية التي تحقق مكاسب سريعة مع القطاع الخاص (المشاريع الاستثمارية كما حددها البلدية).			
1,000,000	البلدية الإطار الزمني 2020-2018	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	مصنع أسمدة عضوية.
100,000	القطاع الخاص الإطار الزمني 2020-2019	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص.	سوق للحرف اليدوية في منطقة بيلا الأثرية.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
2,000,000	القطاع الخاص الإطار الزمني 2020-2018	وزارة السياحة، وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص.	منتجع ترفيهي في منطقة بيلا السياحية.
200,000	البلدية الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص، دعم الجهات المانحة.	مشروع طاقة شمسية للحد من تكلفة إنارة الشوارع.
----	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	القطاع الخاص.	تحديد وإيجاد الفرص الإرشادية للنساء.
----	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	القطاع الخاص.	إعداد وإدارة فرص تدريب وظيفي داخلي بالشراكة مع القطاع الخاص.

مشروع مساندة الأعمال المحلية ممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في الأردن وتنفذه منظمة FHI 360. تم إعداد هذا التقرير بدعم من الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID). إن محتوى هذا التقرير هو مسؤولية بلدية طبقة فحل ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) أو آراء الحكومة الأمريكية.



USAIDLENS



@USAIDLENS

www.jordanlens.org

لمزيد من المعلومات حول فرص الاستثمار المذكورة يرجى الاتصال على:

وحدة التنمية - بلدية طبقة فحل

هاتف: 02 6560064

بريد إلكتروني: aidaetwi@yahoo.com

بلدية طبقة فحل