



بلدية الشعلة

الفرص الاستثمارية

الرؤية والرسالة 1.0

الرؤية



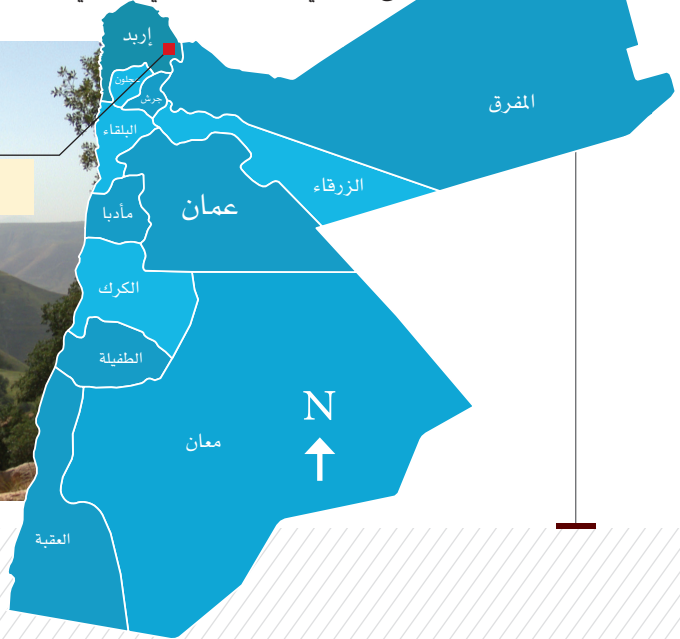
الارتقاء بالقطاع الزراعي المنافس وتطوير الخدمات السياحة الداخلية والبيئية بشراكة حقيقية فاعلة مع القطاع الخاص.

الرسالة



- إعداد برامج تخدم سياحة التنزه الداخلية بالشراكة مع المجتمع المحلي.
- إعداد برامج توعية للمحافظة على البيئة المحلية.
- دعم وتطوير مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر لخدمة المتنزهين بالشراكة مع القطاع الخاص.
- تطوير ودعم المزارعين لتحسين جودة المزروعات المنافسة وتسويقها بصورة فضلى.
- تطوير البنية التحتية وإقامة المشاريع الترميمية وبناء شراكات مع القطاع الخاص والمستثمرين لتنمية القطاع الزراعي المنافس والسياحي الداخلي.

بلدية الشعلة



لمحة عامة عن بلدية الشعلة 2.0

الموقع



تقع بلدية الشعلة في الطرف الشمالي الغربي من المملكة على طول الجزء الشرقي من نهر اليرموك وتبعد بلدية الشعلة عن مدينة إربد حوالي 25 كم.

التركيبة السكانية والقوى العاملة



وفقاً لدائرة الإحصاء العامة، بلغ عدد سكان البلدية 14,000 نسمة عام 2014 بالإضافة إلى 3000 لاجئ (المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين). وتضم بلدية الشعلة ثلاث قرى هي سمر وسحم والعشة، وهي من ضمن البلديات الثماني عشر في محافظة إربد، وتقع في لواء بني كنانة، إحدى الألوية التسعة في المحافظة. ويجسد مجموع سكان الشعلة نسبة بسيطة من سكان المحافظة الذين يبلغ عددهم 1.7 مليون نسمة. أما فيما يتعلق بالقوى العاملة، فإن غالبية العاملين هم من فئة الشباب، كما هو الحال في مختلف أنحاء الأردن (75% من عدد السكان تحت عمر 35)، ويعمل معظم السكان في قطاع الزراعة.

متوسط دخل الأسرة



يبلغ متوسط حجم الأسرة في لواء بني كنانة بما في ذلك بلدية الشعلة 5.5 أفراد، وهو أعلى بقليل من المتوسط الوطني الذي يبلغ 5.4 أفراد، وأقل بقليل من متوسط حجم الأسرة في محافظة إربد والذي يبلغ 5.6 أفراد. أما متوسط دخل الأسرة، فبلغ 7640 دينار أردني سنوياً، وتعد تكلفة المعيشة أقل بصورة ملموسة مقارنة مع عمان، وبشكل خاص فيما يتعلق بالسكن. وقد بلغ معدل الفقر 13.5% عام 2012، وهو أقل بقليل مقارنة مع باقي أرجاء المملكة، حيث يبلغ معدل الفقر 14.4%، إلا أن معدل البطالة هو أعلى بقليل إذ يبلغ 17% مقارنة مع 13% في محافظة إربد، و12% على الصعيد الوطني.

الخدمات العامة

المواصلات



بصفة عامة، تتمتع شبكات الطرق بحالة جيدة وتغطي غالبية مناطق البلدية موفرة خدمات نقل للسكان وتربط المنطقة بالمدن القريبة وبالعاصمة عمان. ويوجد في المنطقة شبكة نقل تضم عدداً من الباصات الموزعة في مختلف أنحاء البلدية، ولكن لا يوجد مجمع باصات داخل حدود البلدية. مطار الملكة علياء الدولي هو المطار الأقرب للشعلة، ويبعد عنها ما يقارب ساعتين. لا توجد في المنطقة سكك حديدية أو محطات قطار.

الرعاية الصحية



تضم البلدية مركزين صحيين رئيسيين في كل من سحم وسمر، ويحتوي كل منهما على عيادة طب أسنان وصيدلية. يوجد في الشعلة عيادة طب أسنان خاصة واحدة، وصيدلية خاصة واحدة، ولكن لا يوجد مركز صحي.

الأمن العام



لا يوجد في الشعلة مركز شرطة أو محطة إطفاء، ولكن يوجد مركز لواء بني كنانة والذي يبعد عن البلدية ما يقارب خمس دقائق.

النفايات الصلبة



يتم جمع 100% (ما يقارب ثمانية طن) من النفايات الصلبة يومياً معظمها نفايات عضوية. ويتم نقلها إلى مكب نفايات الأكيدر، التابع لمجلس الخدمات المشتركة.

معالجة الصرف الصحي



لا يوجد في المنطقة شبكة صرف صحي. ويعتمد سكان المنطقة على الحفر الامتصاصية للتخلص من المياه العادمة، مما يؤدي إلى تلوث المياه الجوفية. والبلدية هي من ضمن مجموعة البلديات التي طلبت من وزارة المياه والري إجراء دراسات لتزويد المنطقة بالأنابيب ومحطات الضخ ومحطة معالجة.

المياه



يوجد في المنطقة شبكة مياه إلا أنها بحاجة إلى الترميم ويعد معدل الفاقد مرتفع.

الطاقة



تغطي شبكة الكهرباء 100% من مناطق البلدية، ويوجد في المنطقة شبكة إنترنت ذات النطاق العريض.

الفرص التعليمية



يوجد في المنطقة تسع مدارس حكومية، خمس مدارس منها للإناث وأربع للبنين. كما يوجد في المنطقة دور حضانة، ولا يوجد معهد تدريب مهني، ولكن تبعد المنطقة 25 دقيقة عن جامعة إربد وبرامج التدريب المهني المتوفرة هناك. وتخطط وزارة التعليم العالي والبحث العلمي لافتتاح كلية في بلدية الشعلة بين عامي 2016 - 2018.

الفرص الثقافية والترفيهية



يوجد في المنطقة ناديين رياضيين وملاعب كرة قدم، ولا توجد مرافق ثقافية.

الأنشطة الاقتصادية والوظائف



تعمل النسبة الأكبر من السكان في الوظائف الحكومية والزراعية، ولا توجد في المنطقة صناعات أخرى، ولكن تقع مدينة الحسن الصناعية داخل حدود المحافظة والتي توفر 21,292 فرصة عمل. وتضم المنطقة أكبر عدد من أشجار الزيتون والحمضيات في الأردن، بالإضافة إلى غزارة إنتاج الجوافة عالية الجودة. وتضم الأعمال الزراعية في المنطقة أربعة معامل لاستخراج زيت الزيتون (معاصر، مطاحن، مجارش). تعمل العديد من النساء ضمن الأعمال المنزلية في مجال التصنيع الغذائي.

الحاكمية الرشيدة



تضم بلدية الشعلة مجلساً منتخباً من سبعة أفراد، وتبلغ ميزانية البلدية 1,033,879 دينار أردني، ولا تعاني الميزانية من أي عجز. ويتم جمع الإيرادات من التراخيص الرسمية

والضرائب (الأملاك والمشاريع) وغيرها من المصادر والتي حققت 890,425.000 دينار أردني عام 2014.

استخدام الأراضي

لا توجد خطة أو خريطة شاملة (مخطط شمولي) لإرشاد المستثمرين نحو مساحات مناسبة وفرص استثمارية، سواء على أراضي خاصة أو حكومية. تمتلك البلدية 40% من أعمال استخراج زيت الزيتون، والتي تولد إيرادات وتوفر فرص عمل وتشجع الاستثمارات الأخرى. كما تمتلك البلدية مرافق أخرى تدار من قبل القطاع الخاص مثل ملاعب كرة القدم، بالإضافة إلى خمسة مبانٍ تقع على قطعة أرض تبلغ مساحتها خمس دونمات (5000 متر مربع)، ومراعي وأراضي حرجية وتلال ومسارات أودية، إلى جانب 400 دونم إضافي.

المنطقة الزراعية والحرجية

تبلغ مساحة الأراضي الزراعية ما يقارب 49%، و51% من الأراضي هي أراضي حرجية، وعلى الرغم من أن معظم الأراضي محرّجة إلا أن إزالة الأشجار تجسد مشكلة في منطقة الشمال. وتقع بالقرب من بلدية الشعلة محمية اليرموك الطبيعية التي تقوم على إدارتها الجمعية الملكية لحماية الطبيعة.

المناطق الصناعية والتجارية

تعد الأنشطة التجارية في بلدية الشعلة محدودة جداً إذ تقتصر على المحلات الصغيرة وورشات الحديد. ولكن توجد منطقة تجارية وبيع تجزئة قريبة، والتي تضم منطقة وسط البلد الكبيرة في مدينة إربد.

الأنشطة السياحية القريبة

تعد الأردن وجهة سياحية عالمية، وينظر إلى الشعلة كوجهة سياحية ريفية وزراعية وبيئية ناشئة. موقع معركة اليرموك هو الموقع السياحي الوحيد في الشعلة الذي تروج له هيئة تنشيط السياحة. أما فيما يتعلق بتوسيع المسارات السياحية، فهناك عدد من المواقع الإقليمية المهمة التي يسهل الوصول إليها من الشعلة والتي تقع ضمن العديد من مسارات المكاتب السياحية وتضم قلعة عجلون، وأثار حلف الديكابولس في منطقة بيلا الأثرية وأم قيس.

3.0 الفرص الاستثمارية

الشعلة هي منطقة ريفية تقع بالقرب من مدينة إربد وتبعد عن عمان ما يقارب 130 كيلومتر. وتعد تكاليف الأراضي والمعيشة فيها منخفضة، كما تضم قوى عاملة فتية وقوية، وتتوفر البنية التحتية في بعض المناطق. ويتيح موقع البلدية فرصة واسعة لوضع الشعلة على الخارطة السياحية ومسارات مكاتب الجولات السياحية التي تنظم رحلات إلى قعلقة عجلون وآثار الديكابولس في منطقة بيلا الأثرية وأم قيس. كما تعد البلدية منطقة جذب سياحي للسياح المحليين الأمر الذي يعكس قطاعاً محتملاً آخرًا للتطور. وفي هذا الإطار، جاءت غالبية الإمكانيات التنموية التي حددها البلدية ضمن القطاع السياحي وتضمنت تحسين جودة المنتج السياحي، والخدمات المساعدة، ومدى انتشار المنتجات السياحية في السوق.

دعم عملية تطوير المنتجات والخدمات المساعدة في القطاع السياحي: أشار المشاركون إلى القطاع السياحي كقطاع أساسي للتطور وحددوا الاستثمار في مجال تطوير المنتجات السياحية كأولوية لتحسين وفرة الخدمات للسياح المحليين والأجانب. وبشكل خاص، تطوير الخدمات والمنتجات التي تتعلق بأسواق متخصصة وتتيح فرصاً للتطور الاقتصادي المستدام. وتمتلك الشعلة كافة المقومات لإنشاء قطاع سياحي ريفي وزراعي، علماً بأن السياحة الزراعية هي المشاركة في الأنشطة والفعالية والخدمات في المناطق الريفية أو الزراعية لأغراض ترفيهية وتثقيفية لإتاحة الفرصة أمام الزوار للتعرف على القطاع الزراعي والمشاركة في جوانبه المختلفة بما في ذلك صنع الأطعمة التقليدية، والأنشطة التراثية والتي تعتمد على المزارع، والأنشطة التي تعتمد على الطبيعة.

وسيتوجب على البلدية إجراء تحليلات لسلسلة القيمة لتكوين فهم أوسع حول الفرص التي يتيحها القطاع السياحي، واحتياجات تطوير المنتجات الأساسية، والخدمات المساعدة وخدمات القيمة المضافة. أما في الوقت الحالي، فقد حددت البلدية عدداً من المشاريع الاستثمارية التي تحقق الربح السريع والتي تضم إنشاء سوق شعبي لتلبية احتياجات السياح المحليين ومطعم ومنتجع بيئي.

يشهد موقع معركة اليرموك زيارة 10,000 سائح محلي سنوياً والذين يزورون المنطقة للقيام بنزهات قصيرة. سيعمل السوق الشعبي على استهداف هذا الموقع وتوفير مساحات لبيع منتجات المزارعين المحليين والمنتجات المنزلية، بالإضافة إلى توفير فرص ترفيهية للأطفال. واقتُرحت البلدية كذلك إنشاء مطعم ومنتجع بيئي كأولوية استثمارية. لا تتوفر في الشعلة خدمات مبيت في الوقت الحالي، وتجسد إطالة فترة إقامة السياح في الشعلة استراتيجية مهمة لزيادة نفقات السياح في المنطقة. وقد أشارت البلدية إلى أن المنتجع سيوفر العديد من الخدمات السياحية التي تضم أماكن الإقامة، والترفيه، والطعام، والتسوق (منتجات محلية). ويعد منتزه شرحبيل بن حسنة البيئي في غور الأردن مثلاً جيداً حول هذه الفكرة.

تعزيز الانتشار في السوق للمنتجات السياحية: هناك العديد من الفرص التي يمكن من خلالها تعزيز مكانة الشعلة عبر هيئة تنشيط السياحة ومكاتب الجولات السياحية القائمة. ويتوجب على البلدية العمل عن كثب مع المكاتب السياحية التي تنظم جولات لزيارة قلعة عجلون وآثار الديكابولس في منطقة بيلا الأثرية وأم قيس لضمان دمج التجربة التي توفرها ضمن جداول هذه الرحلات. وهناك فرصة كذلك للإفادة من الأسواق والأنشطة السياحية البيئية المتوفرة حالياً في عجلون والتي تقع تحت إدارة الجمعية الملكية لحماية الطبيعة، ومحمية غابات دبين التي تقع تحت إدارة وزارة الزراعة.

تحسين الإنتاجية والتسويق في القطاع الزراعي: يساهم القطاع الزراعي بصورة كبيرة في تعزيز الاقتصاد المحلي ويعد ثاني أكبر قطاع لتوفير فرص العمل بعد القطاع الحكومي. تصدر الشعلة الزيتون والجوافة والحمضيات. ولا تتوفر بيانات كافية لمساعدة فريق العمل على تكوين فهم شامل حول إمكانيات التطور في هذا القطاع. ولفهم القيمة الاقتصادية لهذه المنتجات، سيتوجب على البلدية تنفيذ عمليات تقييم لسلسلة القيمة لهذه المنتجات.

وقد حددت البلدية والجهات المعنية عدداً من الاستثمارات التي تحقق الربح السريع والتي تضم مشاتل زراعية وبيوت بلاستيكية، ومطحنة لتحويل ثقل الزيتون إلى صابون وكريات

لخشب المواعد، وتدريب وتعبئة وتغليف الزيتون لأغراض التصدير. وتضم الجوانب الأخرى التي حددها البلدية لتحسين الإنتاج الزراعي توسعة تقسيم الأراضي الزراعية وتحديد الأراضي المتاحة للتطور.

تنمية القوى العاملة: لا بد أن تساهم عملية تنمية القوى العاملة في تجهيز العمالة بصورة أفضل بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل. وتعمل القوى العاملة المؤهلة على تعزيز نجاح قطاعات الأعمال والصناعة بما يساهم في تحقيق الاستقرار الاقتصادي. ولدعم مشاركة المرأة في سوق العمل، ستعمل البلدية على منح النساء الفرص التدريبية والإرشادية اللازمة. ولاستقطاب فئة الشباب إلى القوى العاملة، يمكن للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص العمل على توفير فرص تدريب وظيفي داخلي، الأمر الذي لن يساهم في تحسين ووفرة القوى العاملة المؤهلة فحسب، بل سيوفر للشباب الدخل اللازم لتجسير الفجوة الناشئة عن قلة التدريب المهني. وقد يكون لذلك أثر فاعل بشكل خاص في مجالات معالجة الأغذية، والصناعات الناشئة، حيث هناك حاجة إلى كسر القيود الثقافية المتعلقة بتوفير الخدمة.

المشاريع المنزلية: يساهم دعم المشاريع المنزلية في تيسير الفرص والمشاركة الاقتصادية للمرأة، بالإضافة إلى تشجيع الرواد الشباب على مواصلة مساعيهم لإنشاء الأعمال والاستفادة من الفرص الترموية من خلال الحد من الأعباء المالية على الشركات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بما يساهم في نهاية المطاف بتعزيز التنافسية في السوق. يتوجب على البلدية استهداف المواطنين مع التركيز على النساء والشباب بهدف تعزيز الوعي فيما يتعلق بإضفاء طابع رسمي على أعمالهم المنزلية أو على أعمالهم الناشئة.

تجهيز وحدة التنمية المحلية لتصبح أكثر كفاءة في تخطيط وإعداد الشراكات بين القطاعين العام والخاص: لدعم إنشاء المشاريع الاستثمارية المحددة في هذه الاستراتيجية، يتوجب على وحدات التنمية الاقتصادية أن تكون مستعدة لتخطيط وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وسيضمن ذلك إعداد دليل إرشادات للشراكة بين القطاعين العام والخاص وتوفير التدريب اللازم لطاقتهم العمل في البلدية وفي وحدات التنمية في المحافظات بشكل خاص.

وقد تم تحديد الفرص الاستثمارية على النحو التالي:

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
40,000	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	جهة استشارية، جهات مانحة، القطاع الخاص.	إجراء تقييم مفصل حول القطاعات وسلسلة القيمة وتحديد الفرص الاستثمارية على المدى المتوسط والطويل، والقيم المضافة في القطاعات التالية: - القطاع السياحي. - القطاع الزراعي.
----	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	القطاع الخاص.	تحديد وإيجاد الفرص الإرشادية للنساء.
----	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	القطاع الخاص.	إعداد وإدارة فرص تدريب وظيفي داخلي بالشراكة مع القطاع الخاص.
30,000	البلدية الإطار الزمني 2016	مشروع مساندة الأعمال المحلية التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وزارة الشؤون البلدية.	وضع برنامج تدريبي حول كيفية إعداد وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص لطاقتهم العمل في البلدية.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
تسهيل الفرص الاستثمارية التي تحقق مكاسب سريعة مع القطاع الخاص (المشاريع الاستثمارية كما حددها البلدية)			
50,000	مستثمر من القطاع الخاص، وشريك استراتيجي (البلدية) الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص	سوق في الهواء الطلق في منطقة اليرموك يضم محلات تجارية لبيع الحرف اليدوية والمنتجات الزراعية.
1,500,000	مستثمر من القطاع الخاص، وشريك استراتيجي (البلدية) الإطار الزمني 2019-2017	وزارة الشؤون البلدية، وزارة السياحة، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص	منتجع سياحي يضم مطعم تراثي شعبي.
150,000	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص	مشاتل زراعية وبيوت بلاستيكية.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
100,000	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	مطحنة لتحويل جفت الزيتون إلى صابون، وكريات لخشب المواقد.
50,000	البلدية الإطار الزمني 2020-2019	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	فرز وإعادة تدوير النفايات.
200,000	البلدية الإطار الزمني 2020-2019	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	مدينة ملاهي للأطفال.
150,000	البلدية الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	تدريج وتعبئة وتغليف الزيتون لأغراض التصدير.

مشروع مساندة الأعمال المحلية ممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في الأردن وتنفذه منظمة FHI 360. تم إعداد هذا التقرير بدعم من الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID). إن محتوى هذا التقرير هو مسؤولية بلدية الشعلة ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) أو آراء الحكومة الأمريكية.



USAIDLENS



@USAIDLENS

www.jordanlens.org

لمزيد من المعلومات حول فرص الاستثمار المذكورة يرجى الاتصال على:

وحدة التنمية - بلدية الشعلة

هاتف جوال: 0797504058

بريد إلكتروني: s.shoulaa@yahoo.com

بلدية الشعلة