



بلدية معاذ بن جبل

الفرص الاستثمارية

الرؤية والرسالة

1.0

الرؤية



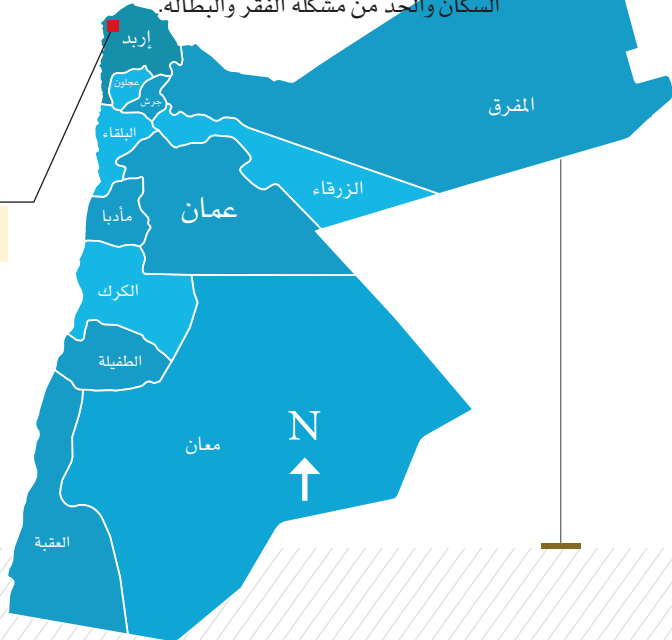
منطقة متطورة زراعياً وجاذبة سياحياً واستثمارياً ذات بنية تحتية ومؤسسية تشاركية فاعلة تحقق التنمية المستدامة.

الرسالة



بلدية معاذ بن جبل تعمل كمحرك للتنمية من خلال توفير قاعدة بيانات شاملة ورفع كفاءة وفعالية الأداء المؤسسي وتفعيل ممارسات الحاكمية الرشيدة بما يضمن تقديم خدمات البنية التحتية واستعمالات الأراضي والنظافة والمحافظة على الصحة العامة والسلامة البيئية، وتنظيم الحركة التجارية والأنشطة الاقتصادية والعمرانية على أفضل وجه وإقامة مشاريع تنموية بالشراكة مع القطاع الخاص أو مؤسسات المجتمع المدني بغرض تحسين مستوى حياة السكان والحد من مشكلة الفقر والبطالة.

بلدية معاذ بن جبل



لمحة عامة عن بلدية معاذ بن جبل 2.0

الموقع

تتبع بلدية معاذ بن جبل إلى محافظة إربد وتتقع في الجزء الشمالي من غور الأردن. تضم البلدية أربع مناطق كان لكل منها بلدية خاصة بها قبل دمجها ضمن بلدية معاذ بن جبل، وهي الشونة الشمالية، والعدسية، والمشية، ووقاص. وتضمنت هذه المناطق قرى الباقورة، والعرامشة، والفضيين، والساخنة، والمرشد. وتأسست البلدية عام 1956.

التركيبة السكانية والقوى العاملة

يبلغ عدد سكان بلدية معاذ بن جبل ما يقارب 50,000 نسمة يمثلون 7000 أسرة، ويصل متوسط حجم الأسرة إلى 7-8 أفراد، أي أكبر من المتوسط الوطني الذي يبلغ 5.2. وقد سجل عدد السكان زيادة سنوية بنسبة 3% خلال السنوات الخمس الأخيرة. يصل معدل البطالة في الشونة إلى 27%، أي أكثر من ضعف المعدل الوطني للبطالة الذي يبلغ 12%. وفي عام 2010، وصلت نسبة السكان ضمن الفئة العمرية 15-64 إلى 56.8%، حيث تقل أعمارهم عن 15 عاماً، و3.5% تزيد عن 65 عاماً. ويعد معدل الإعاقة مرتفعاً بنسبة 76.1%.

متوسط دخل الأسرة

من الصعب تقدير متوسط دخل الأسرة في بلدية معاذ بن جبل، إلا أنه وبصفتها من ضمن مناطق جيوب الفقر، فعلى الأغلب بأن متوسط دخل الأسرة أقل من المعدل الوطني الذي يبلغ 8823.9 دينار أردني سنوياً. ويعاني 36% من عدد السكان من الفقر مقارنة مع 15% في محافظة إربد.

الخدمات العامة

المواصلات



بشكل عام، تغطي شبكة الطرق معظم مناطق البلدية وتوفر خدمات نقل للسكان المحليين وتربط البلدية بالمدن القريبة. لا يوجد خدمة تاكسي في المنطقة، ولكن توجد باصات صغيرة مملوكة من قبل أفراد بصورة غير رسمية (من دون مسارات أو محطات) لتوفر خدمات نقل من الشونة إلى إربد. مطار الملكة علياء الدولي هو المطار الأقرب إلى البلدية، ويبعد عنها من ساعة ونصف إلى ساعتين. لا توجد في المنطقة سكك حديدية أو محطة قطارات.

الرعاية الصحية



يوجد في بلدية معاذ بن جبل مستشفى واحد، وثلاثة مراكز صحية أولية، ومركزين فرعيين للرعاية الصحية، وتتوزع الخدمات بين كافة القرى ما عدا قرية مرشد، التي تبعد 5 كيلو مترات عن أقرب مركز صحي.

الأمن العام



يوجد في المنطقة مركز شرطة واحد ومركز إطفاء واحد.

النفايات الصلبة



يتم جمع 100% من النفايات الصلبة يومياً والتي تصل إلى 50 طناً. لا يوجد مكب نفايات ضمن حدود البلدية.

معالجة الصرف الصحي



لا توجد شبكة صرف صحي في الجزء الشمالي من غور الأردن، ويعتمد السكان على الحفر الامتصاصية، بما يساهم في تلوث المياه الجوفية. وتعمل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على إنشاء محطة معالجة الصرف الصحي وهي الآن في مرحلة التشغيل التجريبي، ولم تبدأ عملياتها بصورة رسمية، كما أن عدد خطوط الخدمة غير واضح بعد.

المياه



تغطي شبكة المياه أكثر من 98% من المناطق في البلدية، إلا أن البلدية متخوفة من إمدادات المياه وشح مصادر المياه في المنطقة. ويعد معدل الفاقد مرتفعاً، كما أن عدد الآبار الارتوازية يشهد انخفاضاً.

الطاقة



تغطي شبكة الكهرباء 98% من المنطقة، كما تتوفر شبكة إنترنت ذات النطاق العريض.

الفرص التعليمية



يوجد في المنطقة 23 مدرسة حكومية (ابتدائية ومتوسطة وثانوية)، وأربع مدارس خاصة (ابتدائية) تتوزع بين مختلف القرى. وقد شهدت المدارس تطوراً خلال السنوات القليلة الماضية، حيث أصبحت منشآت مملوكة وغير مستأجرة، كما حصلت على أثاث ومستلزمات وأجهزة حاسوب.

أما فيما يتعلق بالتدريب المهني، يوجد مركز الشونة الشمالية حيث يتم توفير دورات تدريب لاستخدام الحاسوب ومنح الشهادات. يوجد في المنطقة 33 مسجد.

الفرص الترفيهية والثقافية



يوجد في الشونة مركزان شبابيان أحدهما مخصص للإناث. كما يوجد منتديان ثقافيان في الشونة والمنشية. ويتم حالياً إنشاء مكتبة عامة في الشونة. وتوجد في المنطقة ثلاثة أندية رياضية في كل من الشونة ووقاص والمنشية، ولكن تفتقر معظمها إلى الموارد المالية ولا تعمل بالشكل اللازم.

الحاكمية الرشيدة



وصلت إيرادات الميزانية عام 2014 إلى 1,892,187 دينار أردني، بينما بلغت النفقات 1,286,529 دينار أردني. وقد تم إنفاق 67% من الميزانية على رواتب الموظفين، وكانت النفقات الرأسمالية على الخدمات العامة متواضعة جداً. وتحصل البلدية على التمويل من

الرسوم والضرائب والغرامات، وتعد عملية تحصيل الإيرادات ضعيفة. وأشار المشاركون إلى أن ديون البلدية المرتفعة إلى جانب الضعف في تحصيل الإيرادات تجسد تقاطع ضعف رئيسية. ولا يدفع السكان ضرائب المسقفات أو ضرائب الأملاك السنوية بما يؤدي إلى تراكم الفوائد عاماً بعد عام. ولزيادة قاعدة الإيرادات، ترغب البلدية بزيادة الغرامات المفروضة على عدم دفع الضرائب.

استخدام الأراضي

قامت وحدة التنمية المحلية عام 2010 بإعداد خطة تنمية محلية ولكن لا يوجد مخطط شمولي أو خريطة تقسيم وقاعدة بيانات شاملة لإرشاد المستثمرين نحو مساحات مناسبة وفرص استثمارية، سواء على أراضٍ خاصة أو حكومية.

المنطقة الزراعية والحرجية

تجسد الصادرات الزراعية من المنطقة 11% من إجمالي الصادرات في الأردن. وبسبب المناخ الزراعي والأراضي الخصبة، تتمتع بلدية معاذ بن جبل بميزة تنافسية زراعية، وتصدّر بشكل خاص لدولة الخليج وغيرها من الأسواق العربية. وتصل مساحة الأرض الزراعية في المنطقة إلى 182,000 دونم، والتي تزرع بالحمضيات والموز بشكل خاص، بالإضافة إلى تمر المجهول التي لاقت نجاحاً واسعاً. وهناك فرصة لإعادة زراعة المحاصيل لإنتاج محاصيل غير مستهلكة للمياه مثل القنب والشعير والأعلاف وغيرها.

المناطق الصناعية والتجارية

يوجد عدد قليل جداً من الصناعات في البلدية، وتحتاج المناطق التجارية إلى التنظيم لتحسين جودة الحياة للسكان المحليين.

الأنشطة السياحية القريبة

لا تجسد بلدية معاذ بن جبل محطة ضمن الدائرة السياحية على الرغم من أنها تتمتع بموقع استراتيجي تحيطه مواقع أثرية وثقافية بارزة مثل أم قيس ومنطقة بيلا الأثرية. وهناك العديد من المواقع الأثرية الإسلامية (المقامات) والتي تضم أضرحة الصحابة عامر بن أبي وقاص ومعاذ بن جبل، والتي بدأت وزارة السياحة والآثار بالترويج لها بالإضافة إلى الحمامات الرومانية وبنائيب الحمة المعدنية في الشونة حيث تم وقد تم إدراج الحمة على الموقعين الإلكترونيين «Beyond Tours» و«Yalla Tours».

3,0 الفرص الاستثمارية

تعتمد بلدية معاذ بن جبل بشكل رئيسي على الزراعة وتجسد منتجاتها الزراعية 11% من مجمل الصادرات الأردنية. وتضم البلدية العديد من المواقع الطبيعية وتراث حي قد يكون أساساً لإيجاد قطاع سياحي ريفي في المستقبل والذي يستهدف السياح المحليين والأجانب ويضم أسواقاً متخصصة. وفي هذا السياق، أشار المجتمع المحلي إلى هذين القطاعين كأولوية وحدد مشاريع استثمارية لتحقيق الربح السريع والتي توفر قيمة مضافة وتعزز إمكانية التسويق والانتشار في السوق للإنتاج الزراعي والأنشطة والخدمات المتعلقة بالسياحة.

تنمية القطاع الزراعي وتحسين خدمات القيمة المضافة: تم الإشارة إلى هذا القطاع كأولوية كما أنه يساهم في تعزيز الصادرات الأردنية. تشتهر معاذ بن جبل في زراعة الحمضيات والموز بشكل خاص، كما يتم إنتاج التمور بما يتيح فرصة استثمارية محتملة أخرى. وهناك فرصة لإعادة زراعة المحاصيل لإنتاج محاصيل غير مستهلكة للمياه مثل القنب والشعير والأعلاف وغيرها. ولتحسين قيمة إنتاج الحمضيات، أشارت عملية التشاور إلى إنشاء مصنع لتدريج وتبريد الحمضيات وتعبئة وتغليف المنتجات الزراعية. وسيعمل المصنع على زيادة عمر المنتجات، وتعزيز الفاعلية، وتحسين مناولة الفاكهة، والتغليف، وقابلية التسويق. وقد كشفت عملية التشاور كذلك عن فرص لتعزيز القيمة المضافة والتي تضم توسيع معمل إعادة تدوير قشور الحمضيات القائم حالياً إلى مصنع. ويقوم المعمل الذي تديره نساء المنطقة بإنتاج مربيات عالية الجودة من البرتقال والليمون والجريب فروت التي توفرها مزرعة عمر الحلبي. وسيضم الاستثمار معدات جديدة ومحدثة، وتنمية الإنتاج، واستثمارات لتحسين التغليف والتسويق. وأخيراً، أشار خلال عملية التشاور مع المجتمع المحلي والقطاع الخاص تم الإشارة إلى إنشاء مصنع للأسمدة العضوية المشتقة من مصادر نباتية وحيوانية ومعادن.

دعم عملية تنمية القطاع السياحي (السياحة العلاجية والسياحة الزراعية): يرى المجتمع المحلي بأن السياحة هي إحدى أهم نقاط قوة المنطقة وهناك فرص استثمارية في كل من الحمة، والباقورة، والمقامات وسد وادي العرب. وقد أشارت عملية التحليل والتشاور الأولية

إلى إمكانيات السياحة العلاجية والسياحة الزراعية الريفية. وهناك حاجة لإجراء تحليلات أعمق على سلسلة القيمة لتكوين فهم شامل حول المجالات الأكثر قيمة للاستثمار والنمو الاقتصادي.

ويتوجب على البلدية السعي نحو ضمّ معاذ بن جبل إلى حزم الجولات السياحية للاستفادة من أصول المنطقة الحالية. وقد أشار المشاركون إلى إنشاء مركز خدمات الزوار للترويج للخدمات والأنشطة السياحية التي توفرها البلدية للسياح المحليين والأجانب. وسيجسد المركز جزءاً ضمن شبكة المراكز المتواجدة في طبقة فحل للترويج للتجارب السياحية والخدمات في المنطقة.

ولتحقيق أعلى درجات الاستفادة من التطور الملموس الذي شهده قطاع السياحة العلاجية في الأردن (حصدت الأردن المركز الأول على مستوى الشرق الأوسط وعلى المركز الرابع على مستوى العالم)، أشارت عملية التشاور إلى إنشاء منتج سياحي كفرصة استثمارية ذات أولوية. وسيأتي المركز كتوسعة لمنتج يناهض الحمى المعدنية وتحويله إلى مرافق متطورة توفر خدمات استثنائية، هناك حاجة لإجراء تحليل أعمق حول جدوى السوق لمثل هذا الاستثمار.

يحتاج قطاع السياحة الزراعية الريفية إلى استثمارات وخدمات أقل مقارنة مع غيره من القطاعات السياحية مثل إنشاء مسارات المشي وأماكن الإقامة، والمنتجات المصنوعة منزلياً (المشايح الصغيرة جداً والصغيرة للنساء).

ولتعزيز الموارد البلدية، يتوجب على بلدية معاذ بن جبل التعاون مع بلديات طبقة فحل والمزار الجديدة والشعلة التي تتمتع بإرث تاريخي وثقافي عريق في تشكيل مجموعة إقليمية سياحية لتحديد الخطوات اللازمة لتطوير منتجات سياحية ملائمة. وقد تتضمن الأنشطة مسارات مشي إقليمية، ونزل للإقامة، ودروس في طهي الأطباق المحلية، وغيرها من الجوانب التراثية مثل الموسيقى والرقص. وقد تكون المجموعة بمثابة الجهة المسؤولة عن الترويج للمنافذ السياحية المتخصصة.

تنمية القوى العاملة: لا بد أن تساهم عملية تنمية القوى العاملة في تجهيز العمالة بصورة أفضل بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل. وتعمل القوى العاملة المؤهلة على تعزيز نجاح قطاعات الأعمال والصناعة بما يساهم في تحقيق الاستقرار الاقتصادي. ولدعم القطاع الزراعي الذي يعتمد حالياً على العمالة الأجنبية، قد تعمل البلدية على تدريب اللاجئين لدعم الأنشطة في هذا القطاع. وقد أشارت عملية التشاور في الجهات المعنية إلى إنشاء «مركز امتياز للتدريب الزراعي» كأولوية لتدريب القوى العاملة.

ولدعم مشاركة المرأة في سوق العمل، ستعمل البلدية على منح النساء الفرص التدريبية والإرشادية اللازمة، وللاستقطاب فئة الشباب إلى القوى العاملة، يمكن للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص العمل على توفير فرص تدريب وظيفي داخلي، الأمر الذي لن يساهم في تحسين وفترة القوى العاملة المؤهلة فحسب، بل سيوفر للشباب الدخل اللازم لتجسير الفجوة الناشئة عن قلة التدريب المهني. وقد يكون لذلك أثر فاعل بشكل خاص في مجالات التدريب الصناعي، ومعالجة الأغذية، والصناعات الناشئة، حيث هناك حاجة إلى كسر القيود الثقافية المتعلقة بتوفير الخدمة.

دعم المشاريع المنزلية: يساهم دعم المشاريع المنزلية في تيسير الفرص والمشاركة الاقتصادية للمرأة، بالإضافة إلى تشجيع الرواد الشباب على مواصلة مساعيهم لإنشاء الأعمال والاستفادة من الفرص التنموية من خلال الحد من الأعباء المالية على الشركات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بما يساهم في نهاية المطاف بتعزيز التنافسية في السوق. يتوجب على البلدية استهداف المواطنين مع التركيز على النساء والشباب بهدف تعزيز الوعي فيما يتعلق بإضفاء طابع رسمي على أعمالهم المنزلية أو على أعمالهم الناشئة.

تجهيز وحدة التنمية المحلية لتصبح أكثر كفاءة في تخطيط وإعداد وإدارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص: لدعم إنشاء المشاريع الاستثمارية المحددة في هذه الاستراتيجية، يتوجب على وحدات التنمية الاقتصادية أن تكون مستعدة لتخطيط وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وسيضمن ذلك إعداد دليل إرشادات للشراكة بين القطاعين العام والخاص وتوفير التدريب اللازم لطاقتهم العمل في البلدية وفي وحدات التنمية في المحافظات بشكل خاص.

ملخص خطة العمل والاستثمارات

قامت بلدية معاذ بن جبل بتحديد عدد من الفرص الاستثمارية المحتملة التي من شأنها المساهمة في إيجاد الوظائف وزيادة إيرادات البلدية لتوفير خدمات أفضل، وتحسين جودة حياة المجتمع المحلي.

خطة العمل	شركاء التنفيذ	الجهة المنفذة والإطار الزمني	التكلفة/التمويل بالدينار الأردني
إجراء تقييم مفصل حول القطاعات وسلسلة القيمة وتحديد الفرص الاستثمارية على المدى المتوسط والطويل، والقيم المضافة في القطاعات التالية: القطاع السياحي، القطاع الزراعي.	جهة استشارية، جهات مانحة، القطاع الخاص.	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	40,000
إيجاد مجموعة سياحية إقليمية للترويج للسياحة الدينية والعلاجية والمغامرات وغيرها.	جهة استشارية، جهات مانحة، القطاع الخاص.	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	----
تحديد وإيجاد الفرص الإرشادية للنساء.	القطاع الخاص.	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	----
إعداد وإدارة فرص تدريب وظيفي داخلي بالشراكة مع القطاع الخاص.	القطاع الخاص.	البلدية الإطار الزمني 2017-2016	----

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
30,000	البلدية الإطار الزمني 2016	مشروع مساندة الأعمال المحلية التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وزارة الشؤون البلدية.	وضع برنامج تدريبي حول كيفية إعداد وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص لطاقتهم العمل في البلدية.
تسهيل الفرص الاستثمارية التي تحقق مكاسب سريعة مع القطاع الخاص (المشاريع الاستثمارية كما حددها البلدية).			
1,000,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	مصنع لتدريج وتجريد الحمضيات وتعبئة وتغليف المنتجات الزراعية.
2,000,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص (مصانع).	مصنع حمضيات.
50,000	البلدية الإطار الزمني 2018-2016	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص.	مدينة ألعاب ترفيهية ومركز لياقة (في القرية السياحية).

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة والإطار الزمني	شركاء التنفيذ	خطة العمل
2,500,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2019-2017	وزارة الشؤون البلدية، بنك تتمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	منتجع للسياحة الطبية في الحمة.
1,000,000	البلدية الإطار الزمني 2020-2019	وزارة الشؤون البلدية، بنك تتمية المدن والقرى، القطاع الخاص.	مصنع أسمدة عضوية.
100,000	البلدية والقطاع الخاص الإطار الزمني 2017-2016	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص.	مركز خدمات الزوار للترويج للسياحة.
50,000	القطاع الخاص الإطار الزمني 2020-2018	وزارة الشؤون البلدية، مؤسسة التدريب المهني.	مركز متخصص لتدريب وتأهيل العاملين في القطاع الزراعي.
900,000	القطاع الخاص الإطار الزمني 2018-2017	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص، وزارة السياحة.	مشروع الزوارق الترفيهية في سد وادي العرب.

مشروع مساندة الأعمال المحلية ممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في الأردن وتنفذه منظمة FHI 360. تم إعداد هذا التقرير بدعم من الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID). إن محتوى هذا التقرير هو مسؤولية بلدية معاذ بن جبل ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) أو آراء الحكومة الأمريكية.



USAIDLENS



@USAIDLENS

www.jordanlens.org

لمزيد من المعلومات حول فرص الاستثمار المذكورة يرجى الاتصال على:

وحدة التنمية - بلدية معاذ بن جبل

هاتف جوال: 0780330642

بريد إلكتروني: emranalmansi@yahoo.com

بلدية معاذ بن جبل